



INNOVACIÓN SIN FRONTERAS
CATALIZANDO LA COMPETITIVIDAD TRANSFRONTERIZA
DE LA REGIÓN SAN DIEGO-BAJA CALIFORNIA

ELABORADO EN COLABORACIÓN CON



UN REPORTE DE

SAN DIEGO
DIALOGUE

DICIEMBRE 2005

Y CON EL GENEROSO APOYO DE



GOBIERNO DEL ESTADO
DE BAJA CALIFORNIA

RESUMEN EJECUTIVO

En los últimos 20 años, ambos lados de la región transfronteriza San Diego/Baja California han crecido de manera extraordinaria. Ambos han incorporado más de 100,000 empleos en lo que se consideran clusters globalmente competitivos de alto valor agregado; ambos han experimentado el crecimiento y la diversificación de servicios de negocios y “know-how” gerencial; ambos cuentan con institutos de investigación y educación superior ampliados de manera significativa y ambos disfrutan de un nivel de prosperidad que excede el de otras regiones en México y los Estados Unidos. A pesar de este extraordinario crecimiento en paralelo, han habido muy pocas iniciativas específicas para identificar las sinergias económicas en la región transfronteriza o formular estrategias integradas de desarrollo económico. La pregunta que es la esencia de este reporte es: “Dado lo que los datos señalan tendencias dinámicas en ambos lados de la frontera, ¿Por qué no han habido iniciativas más consolidadas para colaborar y conjuntamente comercializar estos activos, a fin de fortalecer la competitividad global de manera importante, no sólo de Baja California, sino del Condado de San Diego y los clusters de alta tecnología en las dos regiones”?

Este reporte presenta datos recabados de una amplia gama de individuos, empresas y organizaciones involucradas en tecnología de alto valor agregado, investigación y desarrollo (IyD) y actividades de manufactura en ambos lados de la frontera. Identifica un número de capacidades y oportunidades que se han dejado pasar, mismas que pudieran estimular nuevos tipos de alianzas industriales y alianzas institucionales benéficas al crecimiento económico de Baja California y a mantener la competitividad de la economía de alta tecnología en San Diego. La investigación nos muestra que, efectivamente, sí hay áreas prometedoras para la colaboración, particularmente en la industrias de biotecnología, aparatos biomédicos, biotecnología marina, aeroespacial y de defensa. Los datos en este reporte también sugieren otros clusters, con el potencial de colaboración y mercadotecnia conjunta, tales como: software, recreación y artículos de deporte, y la industria automotriz.

El reporte describe la forma en la que potencialmente se complementan la IyD, los proveedores y las capacidades de manufactura que existen en ambos lados de la frontera San Diego/Baja California en estos clusters clave, que impulsados apropiadamente, pudieran a) contribuir a mantener y atraer buenas empresas que requieran socios de manufactura en el Sur de California b) contribuir a la atracción y el crecimiento de los fabricantes y proveedores actuales de Baja

California que puedan aprovechar la cercanía a los clusters de investigación y desarrollo en el sur de California.

Tres “ideas importantes” que resultan de este reporte son:

- I. Es necesario implementar iniciativas de mercadeo agresivas y colaborativas para dar a conocer los clusters transfronterizos de alto valor agregado en la región, enfocándose en las industrias de biotecnología y alta tecnología que valoran la cercanía física a todos los componentes de un ecosistema de innovación – desde la IyD hasta la manufactura y distribución.
- II. Líderes de ambos lados de la frontera deben unirse y colaborar para incrementar significativamente la asistencia técnica, y los programas de capacitación de profesionistas y de a la fuerza laboral. Esto es esencial para garantizar el crecimiento y la competitividad.
- III. Se requieren nuevos mecanismos sociales e institucionales para impulsar a la región transfronteriza del simbolismo a la acción – lo cual involucra liderazgo compartido, coninversión y programas bien coordinados que fortalezcan la capacidad y competitividad de la región transfronteriza.

A pesar que los datos económicos presentados en este reporte respaldan el argumento de crear de una nueva iniciativa mas comprometida para formar un “Corredor de Innovación de las Californias” dinámico y competitivo, el reporte también hace notar que existen varios retos importantes. El más importante de éstos es el de garantizar garitas seguras y eficientes con el fin de hacer los cruces fronterizos más rápidos y frecuentes.

El reporte concluye con varias recomendaciones específicas que abordan distintos temas y ofrece otras sugerencias:

- Creación de un Centro Tranfronterizo de Innovación y Competitividad
- Lanzar un programa transfronterizo para fomentar vínculos científicos y de tecnología, difundir los conocimientos obtenidos por la investigación y comercializar los descubrimientos
- Brindar investigación continua y reportes analíticos sobre clusters transfronterizos
- Colaborar con Baja California para establecer estudios clínicos transfronterizos como precursores para desarrollar una industria biofarmacéutica transregional
- Promover redes de inversionistas de capital de riesgo en las Californias
- Promover tecnologías e infraestructura de “fronteras inteligentes”
- Expandir los vínculos transfronterizos actuales y crear nuevos en los áreas de educación y de investigación
- Estandarizar datos económicos, de salud y de educación
- Convocar a un grupo de trabajo de alto nivel para evaluar la factibilidad de un modelo en las Californias basado en el programa exitoso de INBio
- Exploración de vínculos económicos más amplios, en areas no-tecnológicas

Ha llegado el tiempo para convocar una coalición amplia de intereses y organizaciones que compartan metas y estrategias comunes, para el desarrollo económico transfronterizo. La información y análisis presentado en este documento es un primer paso para iniciar una conversación regional y un plan de acción para construir el Corredor de Innovación de las Californias.